

Exercices de management – 1^{ère}

Table des matières

Thème 1 : À la rencontre du management des organisations	3
1. Caractérisation d'une entreprise privée.....	3
1.1. Exercice 1 – Ratureau (sujet 2007).....	3
1.2. Exercice 2 – Terreal (sujet 2007)	4
1.3. Exercice 3 – Look (sujet 2007).....	5
1.4. Exercice 4 – Maisons du Monde.....	6
1.5. Exercice 5 – QCM.....	7
2. Caractérisation d'une entreprise publique	9
2.1. Exercice 6 – Goulles (sujet 2007).....	9
2.2. Exercice 7 – Commune de H. (sujet 2007).....	11
2.3. Exercice 8 - QCM	11
3. Caractérisation d'une société civile (ONG, association, syndicat...).....	13
3.1. Exercice 9 - Recyclo (sujet 2016)	13
3.2. Exercice 10 – UNICEF France (sujet 2007).....	14
3.3. Exercice 11 – QCM.....	15
4. Parties Prenantes et RSE	16
4.1. Exercice 12 - Recyclo (sujet 2016)	16
4.2. Exercice 13 – Maisons du Monde.....	17
4.3. Exercice 14 – Dodoo	20
4.4. Exercice 15 – QCM.....	21
Thème 2 : Le management stratégique, du diagnostic à la fixation des objectifs	23
5. Le diagnostic stratégique interne.....	23
5.1. Exercice 15 – PTP (sujet 2012).....	23
5.2. Exercice 16 – Hellowatt	25
5.3. Exercice 17 – EcoChauffe	26
5.4. Exercice 18 – QCM.....	29
5.5. Exercice 19 – TechSolutions	32
6. Le diagnostic stratégique externe	34
6.1. Exercice 20 – Flandres chocolats (sujet 2015).....	34
6.2. Exercice 21 – Sophie H & Co (sujet 2018).....	35
6.3. Exercice 22 – QCM.....	40
6.4. Exercice 23 – Industries Mécaniques Françaises (IMF)	42

7.	L'avantage concurrentiel, les DAS et les FCS.....	44
7.1.	Exercice 24 – Variation (sujet 2016).....	44
7.2.	Exercice 25 - HML.....	45
7.3.	Exercice 26 - Valéo	47
7.4.	Exercice 27 - QCM	49
	Thème 3 : Les choix stratégiques des organisations	51
8.	Les options stratégiques pour les entreprises privées.....	51
8.1.	Exercice 28 - HP	51
8.2.	Exercice 29 – TRICOTAGE DES VOSGES (sujet 2008)	55
8.3.	Exercice 30 - Bool&Rou	56
8.4.	Exercice 31 - QCM	58
9.	Les options stratégiques pour les organisations publiques	60
9.1.	Exercice 32 - QCM	60
9.2.	Exercice 33 – Castets-en-Dorthe (sujet 2018).....	63
10.	Les options stratégiques pour les organisations de la société civile.....	68
10.1.	Exercice 34 – Le Golf Club	68